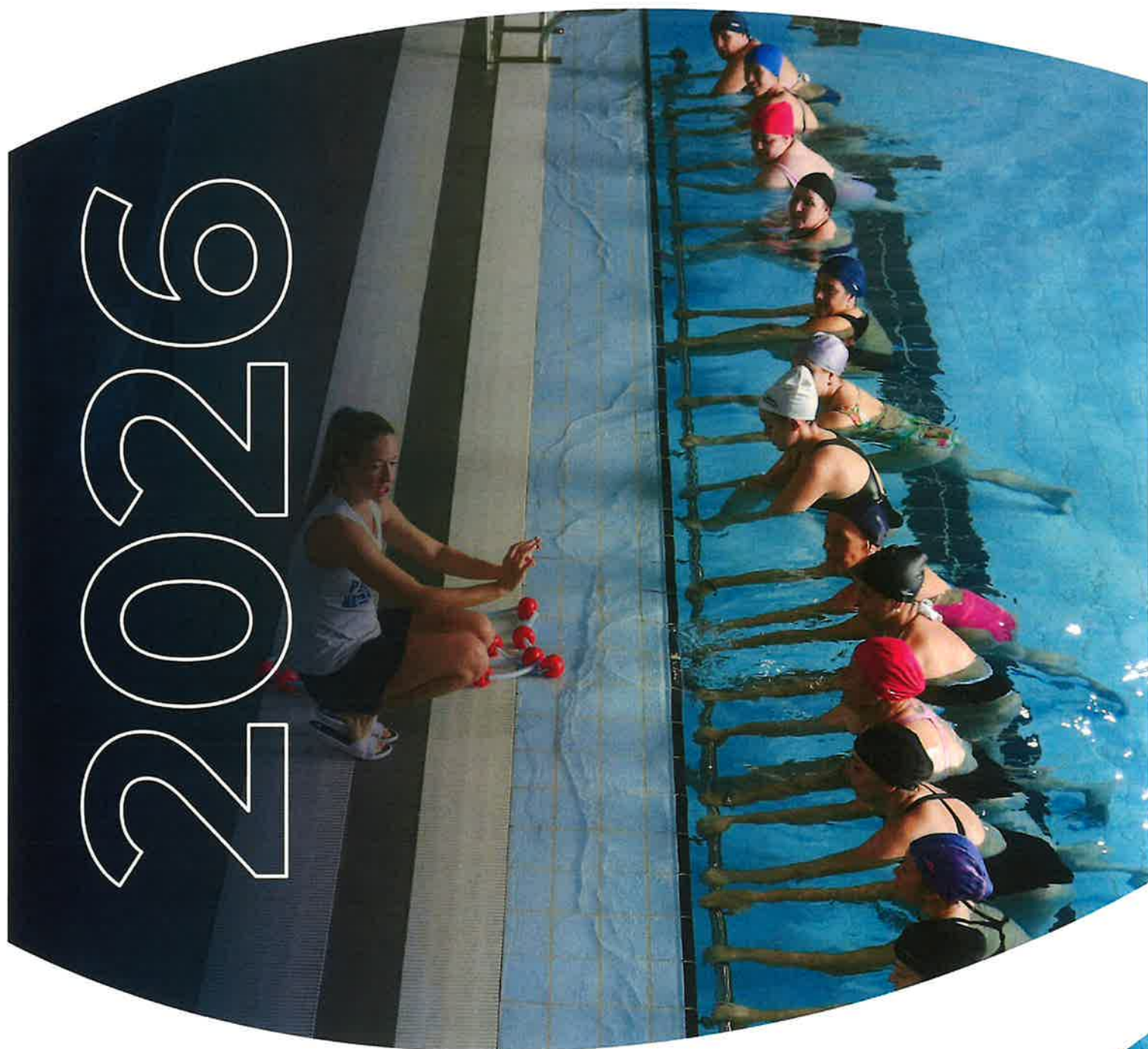


VARZIM LAZER

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO/2026



VARZIM LAZER



ÍNDICE

1. MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO.....	4
2. INTRODUÇÃO	5
2.1 CONTEXTUALIZAÇÃO	5
2.1.1 Apresentação da entidade e sua missão principal	5
2.1.2 Breve histórico dos últimos anos.....	5
2.2 OBJETIVOS PARA 2026	7
2.2.1 Definição das metas principais	9
2.2.2 Alinhamento com a visão de longo prazo.....	10
2.2.3 Projetos estruturantes a implementar	10
2.2.4 Investimentos previstos.....	11
2.3 OUTROS ASSUNTOS RELEVANTES.....	11
3. PLANO DE ATIVIDADES	13
3.1 GESTÃO DESPORTIVA DAS INSTALAÇÕES.....	13
3.2 PROJETOS E ATIVIDADES.....	14
3.3 OUTROS.....	17
4. ORÇAMENTO 2026.....	18
4.1 DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	19
4.1.1 Resumo	19
4.1.2 Orçamento Receitas	19
4.1.3 Orçamento Despesas.....	20
4.1.4 Orçamento e Plano Orçamental Plurianual.....	22
4.1.5 Plano Plurianual de Investimentos	24
4.2 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	25
4.2.1 Balanço Previsional.....	25
4.2.2 Demonstração de Resultados por Natureza Previsional	26
4.2.3 Demonstração dos Fluxos de Caixa Previsional	27
5. MAPA DE PESSOAL E PREVISÕES DE CONTRATAÇÃO.....	28
6. DELIBERAÇÕES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO.....	29
7. RELATÓRIO DO REVISOR OFICIAL DE CONTAS.....	31

1. MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A empresa municipal, Varzim Lazer, E.M. tem sob a sua responsabilidade a gestão dos espaços desportivos municipais (complexo de piscinas municipais, academia de ténis e pavilhão municipal), desempenhando, em articulação com o Município, um papel determinante na promoção da prática desportiva e de estilos de vida activos e mais saudáveis na população. A Varzim Lazer é, assim, um parceiro relevante do Município na execução da sua política desportiva, com particular destaque na democratização do acesso à prática desportiva pela comunidade e na implementação do projeto “Desporto Sénior”, projeto estruturante enquanto medida de promoção do envelhecimento activo e da qualidade de vida da população sénior.

Após vários anos de instabilidade decorrentes da situação provocada pela Covid-19 e, posteriormente, pelos conflitos armados na Ucrânia e Médio Oriente, a empresa encontrou a estabilidade necessária para projetar de forma sustentável o seu futuro.

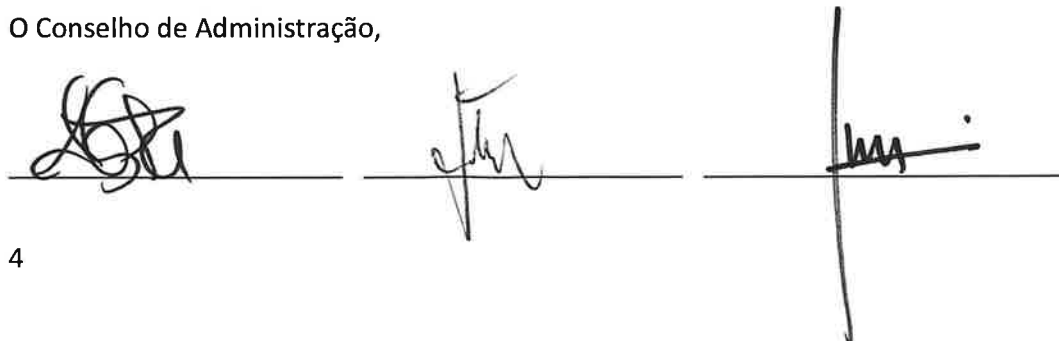
O ano de 2026 representará o início de uma nova concessão de jogo onde se integra o complexo das piscinas municipais. Esta realidade poderá traduzir-se em novas oportunidades e desafios com consequentes alterações aos pressupostos anteriormente em curso, designadamente no que se refere ao apoio à gestão e investimentos. Não existe, no entanto, à data da elaboração deste documento, qualquer informação relativa a esta questão.

O próximo ano marcará, também, o início de funcionamento da Comunidade de Energia Renovável (ENNO) promovida pela LIPOR e pelos seus municípios associados e da qual a Varzim Lazer, E.M. faz parte integrante. Esta iniciativa permitirá à empresa reduzir os custos com a aquisição da energia elétrica, um fator relevante na sua operação. Esta será, também, uma oportunidade para a empresa analisar a pegada de carbono associada à sua actividade, devendo assumir a sustentabilidade como um valor essencial na sua gestão.

Para 2026 a Administração prevê a entrada em vigor da nova aplicação disponibilizada aos utentes, permitindo uma melhor gestão da reserva de aulas, inscrições e pagamentos.

O Plano de Atividades e Orçamento apresentado para 2026, num valor de 2.079.840,00€, é aquele que permitirá continuar a missão da Varzim Lazer, E.M. focada na promoção do desporto enquanto pilar fundamental na qualidade de vida dos cidadãos. Os pressupostos tidos em conta na elaboração do Orçamento para 2026 são os explanados no ponto 4. do presente documento.

O Conselho de Administração,

Three handwritten signatures in black ink are positioned above a horizontal line. The first signature on the left is a stylized, cursive mark. The middle signature is also cursive and appears to be a name. The third signature on the right is more formal, with a vertical line extending downwards from the end of the signature.



2. INTRODUÇÃO

2.1 CONTEXTUALIZAÇÃO

2.1.1 Apresentação da entidade e sua missão principal

A Varzim Lazer (VL) é uma empresa pública municipal, cujo capital social é detido integralmente pelo Município da Póvoa de Varzim. Iniciou a sua atividade em 1 de abril de 2000, com o propósito de gerir equipamentos desportivos e de lazer, propriedade do município, a fim de os colocar à disposição de toda a população, com o objetivo de lhes proporcionar uma prática física espontânea e/ou controlada, assim como promover a organização de eventos desportivos ou recreativos nas instalações. Neste momento possui a gestão de dois espaços: o Complexo de Piscinas Municipais e o Pavilhão Municipal.

Para a gestão destes equipamentos a Varzim Lazer dispõe de uma equipa multidisciplinar composta por 71 colaboradores (distribuídos pelas áreas da gestão, comunicação, manutenção, higiene/limpeza, atendimento ao público e técnicos de exercício físico).

O objetivo da Varzim Lazer, é que esta seja reconhecida como uma referência na área da atividade física e de lazer, disponibilizando infraestruturas de excelência e um quadro de profissionais competentes capazes de promover estilos de vida saudáveis.

De facto, para além de um conjunto de serviços que são prestados na disponibilização das instalações aos clubes e associações (Piscinas e Pavilhão Municipais), destaca-se o serviço prestado diretamente ao cliente, que se pretende que seja uma referência de qualidade e de excelência.

A missão da Varzim Lazer consiste em promover estilos de vida e hábitos saudáveis, através da promoção do desporto e da atividade física, disponibilizando, para o efeito, um conjunto de ações e programas específicos, dirigidos a um público diversificado, tendo por base a dinamização das infraestruturas desportivas que estão sob a sua gestão.

2.1.2 Breve histórico dos últimos anos

A Varzim Lazer, E.M. tem assumido, ao longo dos anos, um papel cada vez mais relevante na promoção de hábitos de saúde e bem-estar na população. Para além do apoio ao desporto federado, concretizado no âmbito da execução do Contrato Programa com o



Município, os projetos de promoção de desporto informal, de que o projeto “Desporto Sénior” é um exemplo, continuam a aumentar sustentadamente o número de beneficiários, tendo ultrapassado, em 2025, os 1.000 inscritos. Este crescimento e *know how* adquirido pela equipa técnica tem permitido que novos projetos de intervenção na comunidade ganhem espaço, como é exemplo do mais recente “Diabetes em Movimento”, um projeto desenvolvido em parceria com a Unidade Local de Saúde e que prevê uma intervenção específica com doentes encaminhados para este projeto.

Ao longo dos anos a Varzim Lazer foi estruturando e melhorando a oferta de serviços que disponibiliza à população, quer no plano “água” que no plano “sala”. Se a Escola de Natação é, indiscutivelmente, uma referência no ensino da natação na região, ultrapassando os 1000 alunos inscritos, a verdade é que a nova organização das ofertas do *StudioFit* (no que se refere às aulas em sala de aula) e *AquaFit* (no que se refere ao plano água) vieram dotar esta oferta de maior atratividade e procura. O programa *VL Dance*, dirigido a um público mais jovem sofreu recentemente uma reestruturação na sua organização e oferta e precisa, agora, de ganhar dimensão com angariação de novos inscritos para as novas modalidades apresentadas.

A promoção de uma comunicação constante e efetiva tem promovido, igualmente, um sucesso das iniciativas levadas a efeito pela Varzim Lazer, sendo de destacar a interação constante nas redes sociais o que permite uma promoção do sentido de pertença a uma comunidade que partilha as instalações e que aqui encontra o seu espaço de convívio, lazer e prática desportiva.

No âmbito da sua missão, a Varzim Lazer, E.M., tem assumido, igualmente, uma responsabilidade social envolvendo os seus cliente e utentes em iniciativas de solidariedade de grande impacto, assim como tem integrado, nos seus programas, jovens com necessidades específicas, encaminhados pelo Município. No âmbito da inclusão é de destacar, igualmente, a abertura da organização para integrar, nas suas equipas de colaboradores, cidadãos portadores de deficiência promovendo, assim, a sua realização profissional, na concretização do seu projeto de vida.

O futuro trará novas oportunidades e desafios à Organização que deverão ser assumidos com uma forte aposta na sustentabilidade enquanto fator de diferenciação e de eficiência dos recursos.

2.2 OBJETIVOS PARA 2026

- Garantir a disponibilização de espaços para a prática desportiva em perfeitas condições, onde o acolhimento aos utentes seja realizado numa filosofia amiga do cidadão;
- Aumentar, de forma sustentada, o leque de serviços à disposição dos utentes atuais e potenciais, garantindo o aumento da atratividade da Varzim Lazer;
- Aprofundar a relação dos cidadãos com a atividade física e o desporto, intensificando a promoção da prática do desporto informal;
- Preparar os serviços da Varzim Lazer ao nível do equipamento e da formação dos recursos humanos, de modo a acompanhar o incremento da exigência dos utentes face à qualidade das instalações e dos serviços prestados, garantindo o cumprimento dos requisitos aplicáveis;
- Potenciar a marca da Varzim Lazer através de ações consistentes e coordenadas de Comunicação;
- Assegurar a melhoria contínua dos serviços prestados, através da avaliação periódica dos utentes, tendo por base a realização de inquéritos e da disponibilização da “caixa de sugestões”;
- Divulgar pelos meios próprios e através das redes de comunicação online (website, redes sociais, etc.) ações que visem o bem-estar físico, a promoção de hábitos saudáveis e o combate a doenças como a diabetes, obesidade, hipertensão, etc.;
- Divulgar através de comunicação online de aconselhamento de boas práticas de vida ativa saudável, com testemunhos de profissionais ligados ao exercício físico e fisioterapia.
- Participar em eventos promovidos pelo Município, onde a prática do exercício físico seja uma das componentes;
- Garantir a constante motivação na prática de atividade física ao nível de todos os utentes do Programa Desporto Sénior, promovido pelo Município e cujas atividades decorram nas instalações cometidas à Varzim Lazer;
- Realizar anualmente eventos de carácter solidário a favor de instituições ou outras situações que careçam do apoio da comunidade;
- Manter a implementação de Boas Práticas Ambientais na gestão diária da Organização e procurar novas oportunidades de melhoria do desempenho ambiental;



- Assegurar a entrada em vigor no início de 2026 da nova solução de reserva dos serviços por parte dos utentes, explorando novas funcionalidades como inscrições e pagamentos (nova APP);
- Garantir os procedimentos internos necessários para o início do fornecimento da energia elétrica a partir da Comunidade de Energia Renovável ENNO;
- Completar os procedimentos com vista à Obtenção do Selo de Qualidade da Federação Portuguesa de Natação, cuja fase de implementação já decorre com a formação dos nossos professores de Natação de forma a obterem o Título de Treinador Nível I, em natação.

2.2.1 Definição das metas principais

De forma a garantir o cumprimento e a monitorização dos objetivos estratégicos definidos, são estabelecidas as seguintes metas para 2026:

INDICADORES			ANO 2026*
TOTAL UTENTES INSCRITOS			≥ 5%
UTILIZAÇÕES DAS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS			≥ 5%
ÍNDICE DE SATISFAÇÃO DOS UTENTES			Avaliação positiva ≥75%
EVENTOS INDOOR			75
EVENTOS OUTDOOR			22
REDUÇÃO DE CONSUMO ENERGÉTICO KW/W	GÁS	Pavilhão Municipal	≤ 2025
		Piscinas Municipais	≤ 2025
	ELETRICIDADE	Pavilhão Municipal	≤ 2025
		Piscinas Municipais	≤ 2025
NÚMERO DE UTENTES EM LISTA DE ESPERA NA ESCOLA DE NATAÇÃO			<10%
ACADEMIA VL DANCE			=2025

*- As metas são estabelecidas face aos resultados de 2025.

2.2.2 Alinhamento com a visão de longo prazo

A procura da eficiência nos serviços prestados, o dever de serviço público inerente às responsabilidades de uma empresa municipal e a gestão equilibrada de recursos financeiros apresentam-se como grandes desafios de uma organização preocupada com o complemento do projeto municipal de desenvolvimento da atividade física e desportiva.

Os desafios constantes e a crescente necessidade de dar resposta aos reais anseios da nossa comunidade, exigem o empenho e a criatividade de todos na procura de soluções ajustadas e eficazes para superar as dificuldades emergentes das constantes alterações de contexto social, político e económico. As mudanças surgem como sinal dos tempos, mas as populações continuam a precisar de estruturas e organizações públicas sólidas que contribuam de forma significativa na melhoria da sua qualidade de vida.

A promoção da saúde pública e o desenvolvimento humano integral são pilares basilares nos quais a Varzim Lazer sustenta a sua atividade, assumindo-se como uma entidade de referência na promoção de hábitos de saúde e bem-estar da sua comunidade. Assim, a eficiência dos serviços, a melhoria contínua, a sustentabilidade e a criatividade na busca de soluções inovadoras são condições essenciais à execução da missão da Varzim Lazer, E.M.

2.2.3 Projetos estruturantes a implementar

Assegurando a continuidade do trabalho desenvolvido ao longo dos anos, a Varzim Lazer levará a efeito a implementação do Contrato Programa com o Município traduzindo-se na gestão dos equipamentos desportivos assegurando o seu integral funcionamento para que possam ser utilizados no âmbito da prática desportiva federada pelos clubes e associação locais.

Já não há dúvidas que a saúde e a qualidade de vida estão iminentemente ligados à existência de hábitos regulares de prática desportiva. É neste enquadramento que o programa do Desporto Sénior se assume como um projeto estruturante que importa continuar a assegurar que chega a cada vez mais utentes. No ano de 2025 o projeto do Desporto Sénior voltou a crescer em número de beneficiários e em número de instituições servidas, tendo a Varzim Lazer alargado a sua ação aos novos Centros Ocupacionais inaugurados pelo Município, designadamente na freguesia de Laúndos e Balasar.

A Varzim Lazer continuará a assegurar a melhoria contínua nos serviços prestados, apresentando um plano de aulas que vá de encontro às necessidades dos seus clientes,

com especial destaque para a Escola de Natação, que se assume como uma referência na região no ensino da natação. A oferta de serviços a garantir em 2026 será o resultado da avaliação da eficácia dos serviços levados a efeito em 2025, potenciando aqueles que demonstraram resultados positivos e potencial de crescimento. Decorrente da avaliação efetuada poderão ser efetuados ajustes à oferta existente tendo em vista a sua sustentabilidade económico-financeira e a procura dos clientes.

Assumindo o seu papel social na comunidade, a Varzim Lazer irá continuar a associar-se a iniciativas de promoção da solidariedade envolvendo os seus clientes e utentes.

2.2.4 Investimentos previstos

O ano de 2026 representa o início da nova concessão de jogo do Casino da Póvoa onde se integram as piscinas municipais. Investimentos considerados importantes neste equipamento não foram executados precisamente por estar em curso o processo de concurso da nova concessão e face à incerteza associada quanto ao futuro. No entanto, não será de desconsiderar que este facto poderá trazer novas oportunidades e desafios, designadamente na execução de alguns investimentos e no apoio à gestão. Neste sentido, em termos de orçamento para 2026, foi apenas considerado um investimento de cerca de 10.500,00€, por parte da empresa municipal, destinado a pequenas intervenções de manutenção nas instalações.

2.3 OUTROS ASSUNTOS RELEVANTES

Em 2025, na sequência da reclassificação da Varzim Lazer como entidade pública reclassificada, a empresa implementou o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), em substituição do anterior normativo SNC.

A transição para o SNC-AP representou um desafio significativo em 2025, exigindo adaptações na organização que se considera terem sido implementadas com sucesso, com destaque para a adaptação dos procedimentos de controlo interno, e para a implementação da contabilidade orçamental, inexistente até à data e que constituiu um desafio e um importante instrumento de apoio à gestão.

Relativamente à NCP 27, que estabelece as bases para a implementação de uma contabilidade de gestão, ainda não foi possível efetuar o tratamento contabilístico adequado de forma a assegurar os requisitos associados à sua implementação e comunicação, o que se prevê possa ser ultrapassado no próximo exercício.

A handwritten signature in black ink, located in the top right corner of the page. The signature is stylized and appears to be a combination of letters and a flourish.

Apesar dos desafios elencados, estamos confiantes que a Varzim Lazer continuará a cumprir a sua missão. A solidez da nossa equipa e a experiência acumulada permitem-nos encarar o futuro com otimismo, mantendo o foco na qualidade do serviço e na sustentabilidade da empresa.

3. PLANO DE ATIVIDADES

3.1 GESTÃO DESPORTIVA DAS INSTALAÇÕES

Piscinas Municipais – Neste complexo, a Varzim Lazer é constituída por uma Piscina Olímpica e uma Piscina de Aprendizagem, onde leciona a Escola de Natação, assim como um estúdio que disponibiliza as Aulas de Fitness (*StudioFit* e *AquaFit*), Sala de Musculação, Piscina Exterior e festas de aniversário.

A parte administrativa de toda a empresa é coordenada a partir destas instalações.

Este espaço é utilizado por clubes e instituições para a prática de treinos, jogos e demais eventos de natureza desportiva ou recreativa.

As Piscinas Municipais possuem um bar de apoio que atualmente não se encontra a ser explorado por desistência da entidade anterior.

Integrado no complexo das Piscinas Municipais, existe uma área destinada à prática de ténis, squash e padel, onde se inclui, também, uma área destinada à restauração e uma área destinada à diversão noturna, cuja gestão é dinamizada pela GoPadel (Clube da Praia) em regime de Cessão do Direito de Ocupação.

Pavilhão Municipal – Nestas instalações, a Varzim Lazer, oferece serviços relativos às aulas de Fitness (*StudioFit*), VL Dance e Sala de Musculação.

Este espaço é utilizado por clubes e instituições para a prática de treinos, jogos e demais eventos de natureza desportiva ou recreativa.

3.2 PROJETOS E ATIVIDADES

Evento/atividades	Previsão	Organização	Local
Desporto Sénior	janeiro	C.M.P.V.	Piscinas Pavilhão
Universidade sénior	janeiro	Rotary	Piscinas Pavilhão
Federação Portuguesa de Natação	janeiro	FPN	Piscinas
Golfinhos – cursos de nadador salvador	janeiro	Delfins	Piscinas
Clube Naval Povoense	janeiro	CNP	Piscinas
Escola Secundário Eça Queirós	janeiro	Escola secundário Eça Queirós	Piscinas
Escola Flávio Gonçalves	janeiro	Escola Flávio Gonçalves	Piscinas
Varzim Sport clube	janeiro	VSC	Piscinas
Aniversário Póvoa Andebol	janeiro	Póvoa Andebol Clube	Pavilhão
Aeroindoor 2026	janeiro	Aeroclube do Norte	Pavilhão
Taça da Liga de Futsal	janeiro	Fed. Port. Futebol	Pavilhão
Torneio de Natação do Clube Naval Povoense	janeiro	CNP	Piscinas
Meeting Internacional da Póvoa de Varzim	fevereiro	ANNP	Piscinas
Póvoa Dance Festival 2026	fevereiro	Associação RPDancers	Pavilhão
Jornadas Desporto Escolar	fevereiro	Escola Dr. Flávio Gonçalves	Pavilhão
Torneio de Ténis de Mesa Carnaval	fevereiro	C.M.P.V.	Pavilhão
Dia dos Namorados	fevereiro	Varzim Lazer	Piscinas Pavilhão
Carnaval	fevereiro	Varzim Lazer	Piscinas Pavilhão
Jogos Desportivos Municipais	março	C.M.P.V.	Pavilhão
Campeonato Territorial de Juvenis, Juniores e Absolutos	março	ANNP	Piscinas
Torneio de Ténis de Mesa – Encontro Concelhio	março	Plano Desenvolvimento Ténis de Mesa C.M.P.V.	Pavilhão
Espetáculo da AM Dance	março	AM Dance	Pavilhão
Torneio Internacional de Ténis de Mesa	março	C.M.P.V.	Pavilhão

Dia do Pai	março	Varzim Lazer	Piscinas Pavilhão
Torneio Especialistas ANNP	março	ANNP	Piscinas
Water Week VL	março	Varzim Lazer	Piscinas
Formação de treinadores de Minibasketebol	março	Associação de basquetebol	Pavilhão
Dia da Atividade Física	abril	Varzim Lazer	Piscinas Pavilhão
Torneio Ténis de Mesa - Taça da Póvoa	abril	Plano Desenvolvimento Ténis de Mesa – C.M.P.V.	Pavilhão
Dia do Livro VLDance	abril	Varzim Lazer	Pavilhão
Encontro de Escolas de Natação	abril	Varzim Lazer	Piscinas
Caminhada VL	abril	Varzim Lazer	Piscinas Pavilhão
Torneio de Ténis de Mesa "25 de Abril"	abril	Plano Desenvolvimento Ténis de Mesa – C.M.P.V.	Pavilhão
Dia Mundial da Dança (VLDance)	abril	Varzim Lazer	Pavilhão
Espetáculo de Dança	abril	Ac. Sport Dance	Pavilhão
Espetáculo de Dança	maio	Gimnoarte	Pavilhão
Fórum Opções Profissionais	maio	C.M.P.V.	Pavilhão
Dia do Bebê	maio	Varzim Lazer	Piscinas
Dia da mãe	maio	Varzim Lazer	Piscinas Pavilhão
Torneio de Ténis de Mesa - "Top 12"	maio	C.M.P.V.	Pavilhão
Preparação e Festa "Escola da Minha Vida"	maio	Casa da Juventude	Pavilhão
Dia Nacional da Luta Contra a Obesidade	maio	Varzim Lazer	Piscinas
Encontro Nacional de Cordas	maio	Esc. Música	Pavilhão
Dia dos Irmãos da VLDance	maio	Varzim Lazer	Pavilhão
Dia Mundial da Criança VLDance	junho	Varzim Lazer	Pavilhão
Espetáculo Final VLDance	junho	Varzim Lazer	Exterior
Atividades no Parque da Cidade	junho	Varzim Lazer	Parque da cidade
Campeonato Territorial de Verão de Natação Adaptada	junho	ANNP	Piscinas
Festa Fim de Ano "Miminho"	junho	Jardim de Infância "Miminho"	Pavilhão
Festa de Encerramento da Escola de Natação	junho	Varzim Lazer	Piscinas

Campeonato Territorial de Natação Juvenis Juniores e Seniores		ANNP	Piscinas
Encerramento da época 25/26 (EN/VL)	julho	Varzim Lazer	Piscinas Pavilhão
Aulas de natação de verão	julho	Varzim Lazer	Piscinas
Aulas de Verão - Parque Bruno Alves	julho	Varzim Lazer	Exterior
Corrida Noturna	julho	Varzim Lazer	Piscinas
Encerramento do Desporto Sénior e AG	julho	Varzim Lazer	Piscinas Pavilhão
Aulas Studio Fit	agosto	Varzim Lazer	Piscinas Pavilhão
Grande Evento de Comédia	agosto	Associação da Mariadeira	Pavilhão
Torneio de Andebol	agosto	Póvoa Andebol Clube	Pavilhão
Início da época 26/27	setembro	Varzim Lazer	Piscinas Pavilhão
Semana da Mobilidade	setembro	Varzim Lazer	Exterior
Boccia	setembro	PCAND	Pavilhão
Open de Karaté da Póvoa de Varzim	setembro	Centro Karaté Aguçadourense	Pavilhão
Início de Atividades do Desporto Sénior	outubro	Varzim Lazer	Piscinas Pavilhão
Torneio Ténis de Mesa – Campeonato Pares	outubro	Plano Desenvolvimento Ténis de Mesa C.M.P.V.	Pavilhão
Caminhada VL	outubro	Varzim Lazer	Exterior
Outubro Rosa (Mega Aula de Hidroginástica)	outubro	Varzim Lazer	Piscinas
Halloween	outubro	Varzim Lazer	Piscinas Pavilhão
Torneio Ténis de Mesa – Campeonato Individuais	outubro	Plano Desenvolvimento Ténis de Mesa C.M.P.V.	Pavilhão
Torneio futsal "Casa do Regaço"	outubro	Cruz Vermelha	Pavilhão
Tarde Zen VL	novembro	Varzim Lazer	Piscinas
Campeonato Regional de Natação Adaptada	novembro	Varzim lazer	Piscinas
Mega Aula de Natal VL	dezembro	Varzim lazer	Piscinas
As Escolas Cantam o natal	dezembro	Escola de Música da P.Varzim	Pavilhão
Torneio de Natal	dezembro	Plano Desenvolvimento Ténis de Mesa C.M.P.V.	Pavilhão
Festa de Natal Desporto Sénior	dezembro	C.M.P.V.	Pavilhão
Campeonato Regional Norte Andebol	dezembro	MAPADI	Pavilhão

Handwritten signature and initials in the top right corner of the page.

3.3 OUTROS

Para além dos eventos previstos no quadro acima, tendo em conta todo o ecletismo dos diversos clubes, instituições e entidades que utilizam as duas instalações, durante o ano, há todo um conjunto de atividades não programadas que vão ocorrendo nas mesmas.

4. ORÇAMENTO 2026

O orçamento para 2026 foi elaborado já tendo em conta os procedimentos e orientações inerentes à implementação do SNC-AP, já em execução na empresa.

As projeções financeiras apresentadas refletem o compromisso da empresa em manter a qualidade dos serviços prestados, assegurando simultaneamente a sustentabilidade económico-financeira.

Para a elaboração destes documentos consideraram-se as regras previsionais ainda em vigor do **POCAL**, a saber:

A elaboração do Orçamento da Despesa assentou no levantamento, tão rigoroso quanto possível, das despesas obrigatórias, nomeadamente: encargos com pessoal, encargos financeiros e outros compromissos assumidos com terceiros, resultantes de contratos em curso e protocolos estabelecidos, respeitando-se, deste modo, todas as vinculações externas existentes.

Relativamente às receitas, a sua previsão teve por base e como critério principal a média aritmética simples dos valores arrecadados nos últimos vinte e quatro meses.

No que se refere ao financiamento externo, isto é, aos recursos provenientes dos contratos com a Câmara Municipal da Póvoa de Varzim e com a empresa Varzim-Sol, foram consideradas as importâncias respeitantes à efetiva atribuição pelas entidades competentes.

As restantes peças das DF's: "Balanço Previsional", "Demonstração dos Resultados por Natureza Previsional" e da "Demonstração dos Fluxos de Caixa Previsional" foram elaboradas a partir da situação patrimonial a 31 de outubro de 2025. Posteriormente foram realizados ajustamentos decorrentes das depreciações, amortizações e outras operações de fim de exercício e ajustamentos aos saldos das contas a receber e a pagar.

4.1 DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

4.1.1 Resumo

Resumo ao Orçamento - 2026
(Unidade: euros)

RECEITAS		DESPESAS	
Correntes	2 079 840	Correntes	2 069 340
Capital		Capital	10 500
Outras			
TOTAL GERAL	2 079 840	TOTAL GERAL	2 079 840

4.1.2 Orçamento Receitas

RECEITAS
(Unidade: euros)

DESIGNAÇÃO		MONTANTE
RECEITAS CORRENTES		2 079 840
06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	1 228 000
06 01	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	222 100
06 01 02	Privadas	222 100
06 03	Administração central	5 900
06 03 07	Serviços e fundos autónomos	5 900
06 03 07 99	Outras	5 900
06 05	Administração local	1 000 000
06 05 01	Continente	1 000 000
06 05 01 01	Municípios	1 000 000
07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	771 740
07 02	Serviços	771 740
07 02 08	Serviços sociais, recreativos, culturais e de desporto	771 740
07 02 08 04	Serviços desportivos	771 740
08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	80 100
08 01	Outras	80 100
08 01 99	Outras	80 100
08 01 99 99	Diversas	80 100
RECEITAS DE CAPITAL		
TOTAL		2 079 840

4.1.3 Orçamento Despesas

DESPESAS

(Unidade: euros)

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
DESPESAS CORRENTES		2 069 340
01	DESPESAS COM O PESSOAL	1 372 860
01 01	Remunerações certas e permanentes	1 057 950
01 01 02	Órgãos sociais	41 290
01 01 04	Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual de trabalho	474 150
01 01 04 01	Pessoal em funções	473 700
01 01 04 04	Recrutamento de Pessoal para novos postos de trabalho	450
01 01 06	Pessoal contratado a termo	216 060
01 01 06 01	Pessoal em funções	216 010
01 01 06 04	Recrutamento de Pessoal para novos postos de trabalho	50
01 01 09	Pessoal em qualquer outra situação	64 340
01 01 11	Representação	4 110
01 01 12	Suplementos e prémios	47 770
01 01 13	Subsídio de refeição	78 350
01 01 13 01	Pessoal dos quadros	51 790
01 01 13 01 02	Contrato por tempo indeterminado	51 790
01 01 13 02	Pessoal em qualquer outra situação	26 560
01 01 14	Subsídios de Férias e de Natal	131 880
01 01 14 01	Pessoal dos quadros	79 020
01 01 14 01 02	Contrato por tempo indeterminado	79 020
01 01 14 02	Pessoal em qualquer outra situação	52 860
01 02	Abonos variáveis ou eventuais	58 500
01 02 02	Horas extraordinárias	9 080
01 02 05	Abono para falhas	7 040
01 02 10	Subsídio de trabalho nocturno	2 620
01 02 12	Indemnizações por cessação de funções	39 760
01 03	Segurança social	256 410
01 03 01	Encargos com a saúde	50
01 03 03	Subsídio familiar a crianças e jovens	50
01 03 05	Contribuições para a segurança social	239 360
01 03 05 02	Seg. Social pessoal em reg. contrato trab. funções púb. (RCTFP)	239 360
01 03 05 02 01	Caixa Geral de Aposentações	31 070
01 03 05 02 02	Segurança Social - Regime geral	208 290
01 03 09	Seguros	16 950
01 03 09 01	Seguros de acidentes de trabalho e doenças profissionais	16 950
02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	687 270
02 01	Aquisição de bens	52 500
02 01 02	Combustíveis e lubrificantes	500
02 01 02 02	Gasóleo	500
02 01 04	Limpeza e higiene	10 900
02 01 07	Vestuário e artigos pessoais	500
02 01 08	Material de escritório	5 600
02 01 17	Ferramentas e utensílios	1 500
02 01 21	Outros bens	33 500
02 02	Aquisição de serviços	634 770
02 02 01	Encargos das instalações	373 000
02 02 03	Conservação de bens	70 000
02 02 09	Comunicações	6 500

DESPESAS

(Unidade: euros)

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
02 02 10	Transportes	50
02 02 10 02	Outros	50
02 02 12	Seguros	16 770
02 02 15	Formação	50
02 02 17	Publicidade	50
02 02 18	Vigilância e segurança	68 480
02 02 19	Assistência técnica	10 100
02 02 20	Outros trabalhos especializados	67 500
02 02 25	Outros serviços	22 270
04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	8 410
04 08	Famílias	8 410
04 08 02	Outras	8 410
04 08 02 01	Programas Ocupacionais	8 410
06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	800
06 02	Diversas	800
06 02 03	Outras	800
06 02 03 02	IVA pago	50
06 02 03 04	Serviços Bancários	700
06 02 03 05	Outras	50
DESPESAS DE CAPITAL		10 500
07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	10 500
07 01	Investimentos	10 500
07 01 03	Edifícios	10 000
07 01 03 02	Instalações desportivas e recreativas	10 000
07 01 10	Equipamento básico	500
07 01 10 02	Outros	500
TOTAL		2 079 840

Rubrica	Designação	Orçamento 2026		Plano orçamental plurianual				
		Períodos anteriores	Período	Total	2027	2028	2029	2030
D1	Despesa corrente		2 069 340	2 069 340	2 091 810	2 123 170	2 155 000	2 187 300
D11	Despesas com o pessoal		1 372 860	1 372 860	1 393 430	1 414 320	1 435 520	1 457 040
D12	Remunerações Certas e Permanentes		1 057 950	1 057 950	1 073 810	1 089 910	1 106 250	1 122 840
D13	Abonos Variáveis ou Eventuais		58 500	58 500	59 370	60 260	61 160	62 070
D13	Segurança social		256 410	256 410	260 250	264 150	268 110	272 130
D2	Aquisição de bens e serviços		687 270	687 270	697 570	708 030	718 650	729 420
D3	Juros e outros encargos							
D4	Transferências e subsídios correntes		8 410	8 410				
D41	Transferências correntes		8 410	8 410				
D411	Administrações Públicas							
D4111	Administração Central - Estado Português							
D4112	Administração Central - Outras entidades							
D4113	Segurança Social							
D4114	Administração Regional							
D4115	Administração Local							
D412	Entidades do Setor Não Lucrativo							
D413	Famílias							
D414	Outras		8 410	8 410				
D42	Subsídios Correntes							
D5	Outras despesas correntes		800	800	810	820	830	840
D6	Despesa de capital		10 500	10 500	10 500	10 500	10 500	10 500
D7	Aquisição de bens de capital		10 500	10 500	10 500	10 500	10 500	10 500
D71	Transferências e subsídios de capital							
D711	Transferências de capital							
D7111	Administrações Públicas							
D7112	Administração Central - Estado Português							
D7113	Administração Central - Outras entidades							
D7114	Segurança Social							
D7115	Administração Regional							
D712	Administração Local							
D713	Entidades do Setor não Lucrativo							
D714	Famílias							
D72	Outras							
D8	Subsídios de capital							
D8	Outras despesas de capital							
D8	Despesa efetiva [4]		2 079 840	2 079 840	2 102 310	2 133 670	2 165 500	2 197 800
D9	Despesa não efetiva [5]							
D9	Despesa com ativos financeiros							
D10	Despesa com passivos financeiros							
D10	Despesa total [6] = [4] + [5]		2 079 840	2 079 840	2 102 310	2 133 670	2 165 500	2 197 800
	Saldo total [3] - [6]							
	Saldo global [1] - [4]							



4.1.5 Plano Plurianual de Investimentos

Plano plurianual de investimentos																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
(Unidade: reais)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Objetivo	Projeto	Designação do projeto	Rubrica orçamental				Fonte de financiamento				Datas				Pagamentos				Total previsto																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
			Forma de aplicação		Realização em períodos anteriores		Estimativa de realização do período 2025		2026		Períodos seguintes		2027		2028		2029			2030		Outras																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
			PI	OP	R1	R2	UE	EMRR	Início	Fim	F1	F2	G1	G2	G3	G4	G5	G6		G7	G8																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
1.		FUNÇÕES GERAIS																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			

4.2 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

4.2.1 Balanço Previsional

BALANÇO PREVISIONAL		
		ANO
		2026
Rubricas	Notas	2026
ATIVO		
Ativo não corrente		
Ativos fixos tangíveis		78 430,39 €
Ativos intangíveis		13 053,08 €
Outros ativos financeiros		0,00 €
Ativos por impostos diferidos		2 730,85 €
		94 214,32 €
Ativo corrente		
Clientes, contribuintes e utentes		19 588,71 €
Estado e outros entes públicos		72 392,44 €
Acionistas/sócios/associados		0,00 €
Outras contas a receber		2 527,98 €
Diferimentos		2 345,29 €
Caixa e depósitos		537 890,03 €
		634 744,45 €
Total Ativo		728 958,77 €
PATRIMÓNIO LÍQUIDO		
Património Líquido		
Património/Capital		390 455,98 €
Outros instrumentos de capital próprio		100 000,00 €
Reservas		14 747,32 €
Resultados transitados		-75 941,32 €
Resultado líquido do período		10 996,34 €
Total Património Líquido		440 258,32 €
PASSIVO		
Passivo não corrente		
Passivo corrente		
Fornecedores		57 339,17 €
Estado e outros entes públicos		27 937,49 €
Outras contas a pagar		198 108,22 €
Diferimentos		5 315,58 €
Total Passivo		288 700,45 €
Total Património Líquido e Passivo		728 958,77 €

4.2.2 Demonstração de Resultados por Natureza Previsional

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA PREVISIONAL		
		ANO
		2026
Rubricas	Notas	2026
Prestações de serviços e concessões		627 430,89 €
Transferências e subsídios correntes obtidos		1 228 000,00 €
Fornecimentos e serviços externos		-559 406,50 €
Gastos com pessoal		-1 310 540,00 €
Transferências e subsídios concedidos		-8 410,00 €
Outros rendimentos		65 121,95 €
Outros gastos		
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento		42 196,34 €
Gastos/reversões de depreciação e amortização		-31 200,00 €
Resultado operacional (antes de resultados financeiros)		10 996,34 €
Resultado antes de impostos		10 996,34 €
Imposto sobre o rendimento		
Resultado líquido do período		10 996,34 €

4.2.3 Demonstração dos Fluxos de Caixa Previsional

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVISIONAL
--

ANO
2026

Rubricas	Notas	2026
Recebimentos		
Saldo de gerência de 2025		346 906,53 €
Prestações de serviços		771 740,00 €
Transferências e subsídios correntes obtidos		1 228 000,00 €
Outros rendimentos		80 100,00 €
		2 426 746,53 €
Pagamentos		
Fornecimentos e serviços externos		559 406,50 €
Gastos com pessoal		1 310 540,00 €
Outros gastos		8 410,00 €
Investimento		10 500,00 €
		1 888 856,50 €
Saldo de gerência de 2026		537 890,03 €
Variação		190 983,50 €

5. MAPA DE PESSOAL E PREVISÕES DE CONTRATAÇÃO

MAPA DE PESSOAL						
FUNÇÃO	Nº Trabalhadores	Efetivos	Contrato a termo	Contrato s/termo	Com. serviço	A contratar/Renovar
Administrador	1				1	
Chefe de Secção	1	1				
Assistente de Atendimento 2ª	7	6	1			2
Assistentes Administrativo 2ª	4	4				
Auxiliar Serviços Gerais 2ª	13	11	2			3
Assistente de Manutenção 2.ª	3	3				
Auxiliar de Manutenção 2ª	6	5	1			2
Auxiliar de Manutenção 1ª	1	1				
Auxiliar Técnico Educação	1	1				
Téc. Superior 2ª	6	5			1	
Téc. Profissional 2ª	1	1				
Téc. Segurança	1	1				
Téc. Generalista 2ª	1	1				
Téc. Administrativo	1	1				
Téc. de Atividade Física e Desportiva	24		24			24

DOCUMENTOS PREVISIONAIS 2026		
Montante renumeratório dos trabalhadores a contratar (1)		
(encargos decorrentes do recrutamento incluídos no Orçamento Anual de Exploração)		
N.º de trabalhadores	Categoria profissional	Montante renumeratório
	Assistente atendimento - 2ª	878,41 €
	Auxiliar manutenção - 2ª	878,41 €
	Auxiliar serviços gerais - 2ª	878,41 €
	Técnico de actividades físicas e Desportivas	1 421,52 €
1) Incluem-se as situações de renovações de contratos a termo certo		

6. DELIBERAÇÕES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



DELIBERAÇÃO

ATA N.º 630 DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DE 4 DE DEZEMBRO DE 2025.

PRESENCAS:

Sílvia Andrea Gomes da Costa – Presidente

José Maria Fernandes Milhazes – Administrador

José Manuel Correia de Almeida – Administrador

2 PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO – ANO 2026

Para satisfação do determinado na Lei e nos Estatutos atualmente em vigor, o Conselho de Administração apreciou o processo relativo ao PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO para o ano 2026 do qual fazem parte os Planos Plurianuais de horizonte móvel de quatro anos, e anuais de atividades, de investimentos e financeiros; orçamento anual de receitas e despesas com autonomização do capítulo de investimentos; orçamento anual de exploração, desdobrado em orçamento de proveitos e de custos; orçamento anual de tesouraria; balanço e conta de exploração previsionais e relatório de análise e apreciação dos elementos previsionais de acordo com os objetivos a prosseguir. Lido e analisado o conteúdo de todos os documentos apresentados, o Conselho de Administração delibera, por unanimidade, aprovar o processo supracitado, o qual fica a fazer parte integrante desta ata e deve ser remetido à Assembleia Geral, a quem compete a decisão final de aprovação. Mais delibera o Conselho de Administração, também por unanimidade, propor que, no referido ato de aprovação, seja, nos termos e para os efeitos do disposto no n.º 1 do artigo 138.º do Decreto-Lei n.º 13-A/2025 de 10/03, expressamente autorizado à Empresa, no âmbito da autonomia de gestão, o recrutamento de trabalhadores para a constituição de vínculos de emprego por tempo indeterminado, ou a termo, bem como para a conversão de contratos a termo em contratos por tempo indeterminado.



DELIBERAÇÃO

ATA N.º 630 DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DE 4 DE DEZEMBRO DE 2025.

PRESENCAS:

Sílvia Andrea Gomes da Costa – Presidente

José Maria Fernandes Milhazes – Administrador

José Manuel Correia de Almeida – Administrador

3 RELATÓRIO SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL INCLUÍDOS NO PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO DA VARZIM LAZER, E.M. – ANO 2026

É presente para apreciação o Relatório sobre os Instrumentos de Gestão Previsional incluídos no Plano de Atividades e Orçamento da Varzim Lazer para 2026 elaborado pelo Fiscal Único da Varzim Lazer, Esteves, Pinho & Associados, SROC, Lda., representada por Luís Manuel Moura Esteves, ROC. O Conselho de Administração tomou conhecimento do Relatório. _____

7. RELATÓRIO DO REVISOR OFICIAL DE CONTAS

